



**Departamento Administrativo Financiero**  
**Unidad de Adquisiciones y Contrataciones**

# INFORME DEL PROCESO DE CONTRATACIÓN ADMINISTRATIVA Periodo 2019

Elaborado por: M.Sc. Alonso Oviedo Arguedas, Encargado  
**Unidad de Adquisiciones y Contrataciones**

Aprobado por: Lic. Percy Ávila Picado, Jefe  
**Departamento Administrativo Financiero**

**Enero, 2020**

# ÍNDICE

Introducción.....	2
El Programa Anual de Adquisiciones.....	3
El proceso de Contratación Administrativa .....	4
El proceso de entrega de Materiales y Suministros de oficina.....	9
Conclusiones.....	10
Aspectos de mejora.....	11
Aspectos a implementar .....	11
Anexo N°1 .....	12
Anexo N°2.....	24
Anexo N°3.....	26

# Introducción

La Unidad de Adquisiciones y Contrataciones desde el 2018 ha venido desarrollando un informe sobre el proceso de Contratación Administrativa del INVU, cuyo objetivo principal es evaluar el Programa Anual de Adquisiciones versus el Plan Estratégico del INVU, persiguiendo el cumplimiento a lineamientos emitidos por la Contraloría General de la República, y en busca del mejoramiento constante de cada etapa en que se ven involucradas todas las dependencias del INVU en el proceso de Contratación Pública.

El informe permite observar cuantitativamente el proceso que se ejecuta en la Unidad de Adquisiciones y Contrataciones, con base en criterios de eficiencias y eficacia, lo que, a su vez, permite establecer medidas correctivas para alcanzar las metas que se establecen al principio de cada año presupuestario, en pro del mejoramiento de las compras públicas que el INVU realiza.

El informe incluye todos los procesos de contratación pública, a saber, los procesos ordinarios (Licitación Abreviada y Licitación Pública) y las excepciones (Contrataciones Directas), excluyendo las compras por Caja Chica y las contrataciones de capacitaciones, pues esas son realizadas por cada Centro de Costo y por la Unidad de Talento Humano, respectivamente.

# El Programa Anual de Adquisiciones

El Plan Anual de Adquisiciones se construye en seguimiento al artículo 7 del Reglamento a la Ley de Contratación Administrativa, y se incluyen rubros que eventualmente podrían significar un proceso de licitación, aspecto concordante con lo que señala este artículo “... *Quedan excluidas de la obligación de publicación, las contrataciones efectuadas con prescindencia de los procedimientos ordinarios y las efectuadas con fundamento en los supuestos de urgencia...*”. En ese orden de ideas, teniendo en cuenta que el INVU se identifica en el estrato E, únicamente se toman en cuenta para la construcción del plan, las subpartidas cuyos montos superaban los \$20.360.000,00<sup>1</sup>.

Al igual como se ha tratado desde el 2017, para un mejor detalle del plan de adquisiciones, se solicitó a cada Centro de Costo el desglose de cada una de las subpartidas que están susceptibles a realizar procesos de contratación administrativa, específicamente aquellas que se encuentran dentro de las partidas 1 Servicios, 2 Materiales y Suministros y 5 Bienes Duraderos. No obstante, se mantiene el tema de que la Unidad de Adquisiciones y Contrataciones no logra recibir el desglose total por centro de costo y subpartida, aspecto que limita la publicación de un plan más acorde con la realidad.

El plan del 2019 incluyó únicamente las partidas 1.04 Servicios de Gestión y Apoyo, 1.08 Mantenimiento y reparación, 5.01 Maquinaria, Equipo y Mobiliario, 5.02 Construcciones, Adiciones y Mejoras, 5.03 y 5.99 con un total de \$4.008.617.555,17; realizando en marzo una modificación e incluyendo en la partida 5.01 un monto de \$60.000.000,00. Al análisis de ejecución de este plan, logramos concluir que, a pesar del esfuerzo que la Unidad de Adquisiciones y Contrataciones efectúa año con año, no se logra tener un adecuado detalle de cada subpartida, manteniendo líneas que corresponden a procesos ya contratados y que deben ser excluidas.

En el cumplimiento de los procesos a ejecutar siguiendo lo expuesto en el plan, tenemos que en la partida *1.04 Servicios de Gestión y Apoyo*, se realizaron los procesos de contratación para los servicios profesionales en ingeniería civil, construcción y/o profesionales en arquitectura<sup>2</sup>, la contratación del mantenimiento de la base de datos ORACLE<sup>3</sup>, así como la contratación de una empresa de seguridad y vigilancia para instalaciones del INVU<sup>4</sup>; respecto a las demás subpartidas de la partida 1 Servicios, no se ejecutaron procesos ordinarios atinentes a las mismas, si no que el monto correspondió a otro tipo de proceso de contratación o al pago de contratos ya existentes.

Por otra parte, con los procesos de Licitación Abreviada N°2019LA-000003-0005800001 y N°2019LA-000005-0005800001, desde la Unidad de Adquisiciones y Contrataciones, se aporta para el logro del cumplimiento del objetivo específico “*Avanzar con la información del Plan Nacional de Desarrollo Urbano (PNDU)*” correspondiente al Eje y Objetivo Estratégico N°3 “*Planificación Urbana y Ordenamiento Territorial*” del *Plan Operativo Institucional 2019*.

Ahora bien, analizando la partida 5 Bienes Duraderos, encontramos que ninguno de los posibles proyectos a ejecutar se realizó. Esta no ejecución, va directamente ligado a un año austero, en el que necesariamente se plantearon otras prioridades en la institución, por lo que la adquisición

<sup>1</sup> Resolución R-DC-14-2019 del 21/02/2019 publicado en el Alcance 45 del 27/02/2019

<sup>2</sup> 2019LN-000002-0005800001

<sup>3</sup> 2019LA-000001-0005800001

<sup>4</sup> 2019LN-000001-0005800001

de maquinaria, equipo y mobiliario se tuvo que dejar a un lado. Por otra parte, en lo que refiere a la subpartida 5.02.06, no se logra el cumplimiento del objetivo específico denominado “Avanzar en la etapa de ejecución de los proyectos El Nazareno, Premio Nobel, Juan Rafael Mora y Finca Boschini (Talud)”, de la meta definida en el *Plan Operativo Institucional 2019*, propiamente en lo que corresponde al Eje y Objetivo Estratégico N°2 “Desarrollo de Programas Habitacionales”, por cuanto las obras no se generó el requerimiento ante la Unidad de Adquisiciones y Contrataciones del INVU. De igual manera, se da el no cumplimiento de ejecutar el presupuesto de la subpartida 5.03.01, por cuanto, existen factores externos al INVU, que no han permitido llegar a estos objetivos.

Al no tener esta Unidad un desglose real de cada subpartida, se hace imposible determinar el porcentaje de ejecución del Plan Anual de Adquisiciones, aspecto en el cual se deberá trabajar, a fin de lograr un plan más acorde y con mayor información.

## El proceso de Contratación Administrativa

Durante el año 2020, se mantuvo el objetivo de ejecutar todos los procesos por la plataforma de compras SICOP; no obstante, existieron tres procesos en los cuales nació la necesidad de realizar su ejecución fuera del sistema, aspecto al que se hará alusión más adelante.

Para el tipo de proceso **CONTRATACIÓN DIRECTA** tenemos el siguiente resultado:



Tal como ha venido sucediendo en los años anteriores, este es el tipo de proceso que más se ejecuta, el *GRÁFICO N°1* no señala un total de 70 concursos, de los cuales 51 fueron adjudicados, 16 infructuosos, 2 desierto y 1 se dejó sin efecto. De la totalidad de los procesos

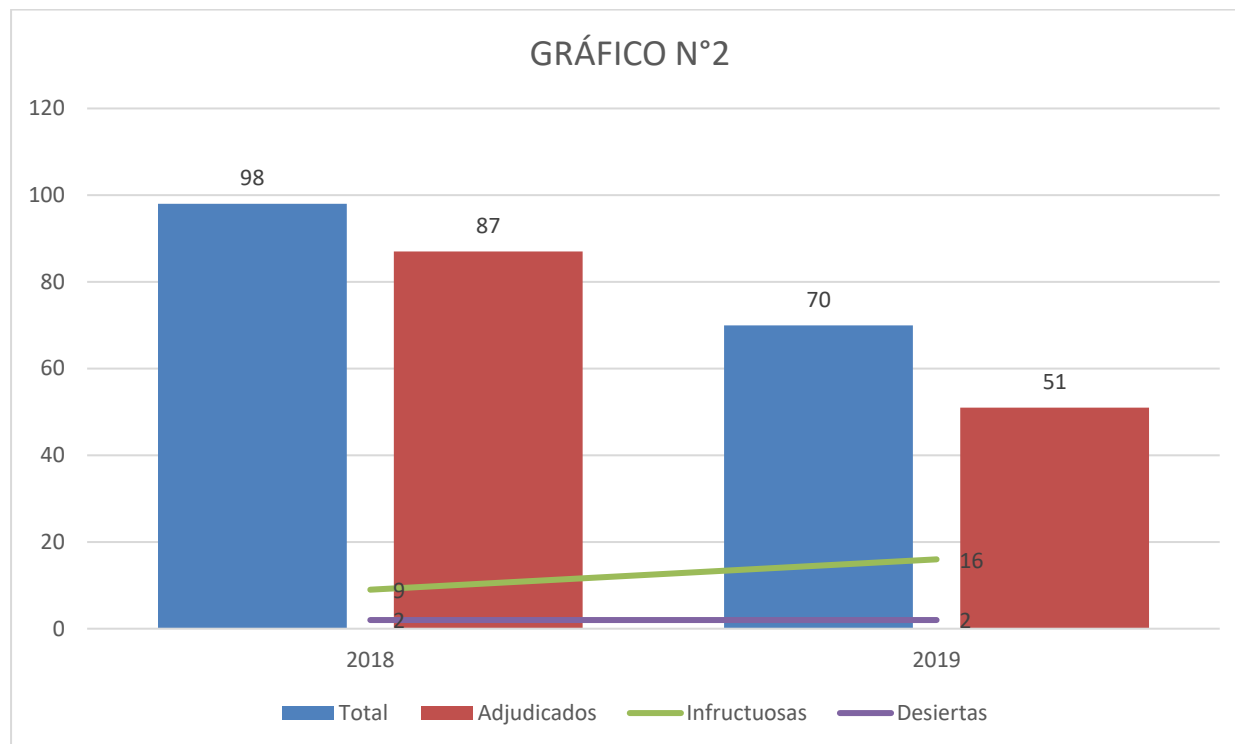
infructuosos, 9 se debieron a la falta de ofertas al momento de la apertura y en 7 de los procesos las ofertas no cumplieron con los requerimientos cartelarios.

Al analizar de esas estadísticas, observamos que el requerimiento para la *“CONTRATACIÓN DE SERVICIOS ACTUARIALES PARA LA EVALUACIÓN INTEGRAL DEL SISTEMA DE AHORRO Y PRÉSTAMO DEL INVU DE LOS PERIODOS 2017-2018”* se realizó en cuatro ocasiones, sin lograrse concretar el objetivo planteado por el Departamento de Gestión de Productos de Financiamiento; consideramos que en este proceso en particular, existió una deficiente definición de los requerimientos cartelarios, los cuales se establecieron sin tener claro el mercado, ya que el requisito planteado como *“Grado académico”* no fue en ninguno de los casos, alcanzado por los potenciales oferentes, y a pesar de que se plantearon modificaciones por parte de la Unidad de Adquisiciones y Contrataciones y de los mismos potenciales oferentes, existió una negativa por parte del departamento solicitante, lo que a la larga, impidió cumplir con el objetivo que se buscaba.

Existieron otros dos casos particulares en los procesos que no fueron adjudicados, uno de ellos fue la *“CONTRATACIÓN DE SERVICIO DE LIMPIEZA DE TERRENO UBICADO EN EL CANTÓN DE TIBÁS FINCA 1-304706-000, UBICADA EN LEÓN XIII”*, el cual se planteó con un recurso presupuestario muy inferior a lo que el trabajo a realizar requería, por lo que obtener un oferente idóneo, era imposible, ya que las propuestas que se obtuvieron excedía en mucho el presupuesto que se tenía para ejecutar el servicio. El segundo caso fue la compra de una cámara fotográfica, pues a pesar de que a nivel del SICOP existen proveedores para suplir el bien y que las especificaciones se plantearon adecuadamente, al momento de la apertura de las ofertas, las propuestas no cumplían con la expectativa de la Administración, y observamos que los proveedores que podían tener el producto, no les interesó participar en los diferentes procesos que se realizaron, siendo necesaria su declaratoria de infructuosa. Ante la necesidad que tenía la Unidad de Fiscalización por el bien de interés, se tomó la decisión de ejecutar un proceso de Contratación Directa en físico, realizando invitación directa a los proveedores que podían suplir el producto en las condiciones que el INVU requería, obteniendo de esa forma, un resultado positivo, supliendo la necesidad de la Unidad de Fiscalización.

Los otros casos que no llegaron a adjudicarse, fueron por aspectos normales en los procesos de contratación directa, por ejemplo, fueron procesos de oferente único o por una publicación en un diario nacional, en los cuales los oferentes no subían su oferta en tiempo y debía realizarse el proceso por segunda ocasión, obteniendo su adjudicación en ese segundo concurso.

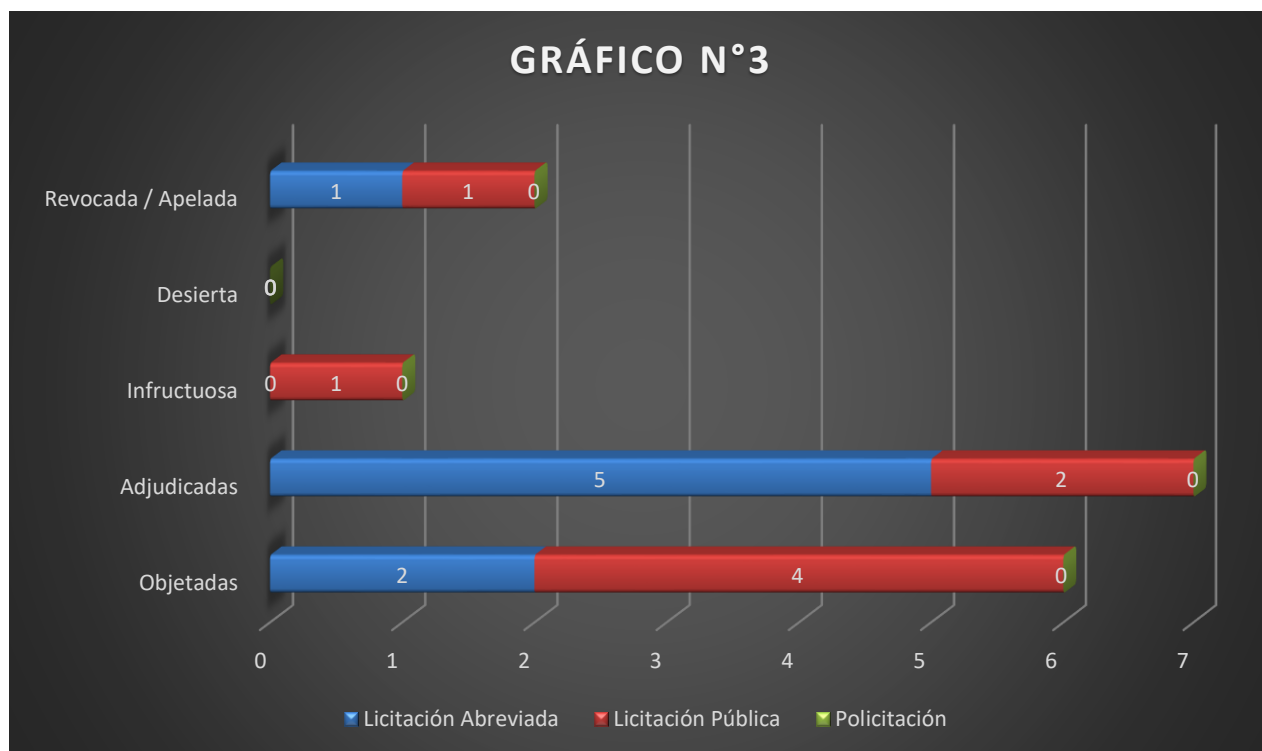
Al realizar una comparativa con el año 2018 (Gráfico N°2), nos damos cuenta que se ejecutaron 28,57% menos concursos en el 2019, así como que hubo incidencia menor de procesos adjudicados, pues mientras en el 2018 se adjudicaron el 88,78% de los procesos ejecutados, durante el 2019, sólo se logró adjudicar el 72,86%, aspecto que se debió principalmente a los casos específicos indicados en los párrafos anteriores.



Para los tipos de **CONTRATACIÓN ORDINARIA**, sean la Licitación Abreviada, la Licitación Pública y la Policitación (*GRÁFICO N°3*), tenemos que el proceso *Licitación Abreviada* se ejecutó en 6 ocasiones, 5 de ellos realizados por SICOP y 1 fuera de la plataforma de compras. Todos los procesos realizados por SICOP fueron adjudicados, en tanto el proceso realizado en físico se encuentra en la Fase 2 del concurso, en lo que corresponde a la revisión técnica de las ofertas. Este proceso de licitación, se ejecutó fuera de la plataforma, pues los recursos que lo respaldan refieren a recursos del Programa de Preinversión del MIDEPLAN, los cuales poseen una normativa de ejecución especial, que obliga a que el proceso de ejecutó en físico.

Dos de los procesos de Licitación Abreviada, tuvieron recursos de objeción al cartel, en el que se alegaron aspectos técnicos de admisibilidad, ambos fueron acogidos, modificándose el cartel de las licitaciones. Respecto a las revocatorias, sólo una de las licitaciones abreviadas tuvo esa condición, no obstante, el alegato que basó la revocatoria, refería un aspecto cartelario, por lo que, para el momento procesal del trámite, el recurso fue desestimado por la Administración.

En relación con la *Licitación Pública*, se iniciaron 5 procesos, dos de ellos se encuentran debidamente formalizados, mientras otros dos están en la etapa de Recepción de Ofertas, y por último uno se declaró Infructuoso; este último se ejecutó fuera de la plataforma SICOP, por cuanto, los recursos que lo respaldan refieren a recursos del Programa de Preinversión del MIDEPLAN, los cuales poseen una normativa de ejecución especial, que obliga a que el proceso de ejecutó en físico. Este proceso posterior a su infructuosidad, se ejecutó mediante una Licitación Abreviada (la ya indicada en el párrafo anterior).



El *GRÁFICO N°3* nos permite ver que los cuatro procesos efectuados por SICOP tuvieron recursos de objeción al cartel, aspecto que podría dar como indicador, que el cartel no se construyó adecuadamente. Si bien en todos los casos, fue necesario realizar modificaciones a los carteles, al estar el Encargado de la Unidad de Adquisiciones y Contrataciones inmerso directamente en la construcción del cartel, es posible indicar que el INVU invirtió el tiempo adecuado en busca de incluir en el pliego de condiciones los aspectos necesario para la contratación de la mejor opción del mercado, no obstante, los procesos de licitación pública que se ejecutaron y los que aún se ejecutan, poseen una complejidad diferente, pues el objeto de contratación refiere a servicios muy cotizados en el mercado, lo que determina que los potenciales oferentes, estén en una lucha constante, interponiendo recursos en los que alegan algún tipo de impedimento a participar. En algunos de los casos, al análisis de los alegatos interpuestos, se consideró la oportunidad de mejorar el cartel, haciendo las modificaciones pertinentes, pero en otros casos, se efectuó la defensa pertinente ante la Contraloría General de la República, manteniendo el cartel en sus condiciones originales.

El proceso apelado ante el Ente Contralor, tuvo la defensa adecuada por parte del INVU, aspecto que fue ratificado por la Contraloría General de la República, manteniendo la adjudicación en los términos originales.

Como caso especial, y que no se ve reflejado en el *GRÁFICO N°3*, tenemos el proceso de licitación pública para la contratación de los servicios de notarios externos, el cual es un proceso iniciado en el 2018, con apertura en el 2019 y que, a la fecha, después de 10 meses de haberse solicitado el criterio técnico a la Notaría Institucional, se mantiene a la espera de ese criterio y, por ende, sigue sin adjudicarse.

Para el año 2019, no se realizaron requerimientos para efectuar policitaciones.



Por último, se efectuó un análisis de los plazos de ejecución, obteniendo los siguientes resultados:

Tipo proceso	Promedio plazo total de ejecución	Promedio plazo de adjudicación
<b>Contratación Directa</b>	29	8
<b>Licitación Abreviada</b>	35	22
<b>Licitación Pública</b>	204	47

Al realizar una comparación de estos promedios con lo definido en la Circular N° 1 del 2019 emitida por esta Unidad, en la cual se definió que los tiempos de ejecución de las contrataciones directas es de 25 días hábiles (1 mes), en las licitaciones abreviadas de 85 días hábiles (4 meses) y en las licitaciones públicas de 140 días hábiles (poco más de 6 meses), concluimos se puede concluir que se logró el objetivo en los procesos tipo contratación directa; no así en las licitaciones abreviadas.

Al analizar el resultado del promedio de ejecución de las contrataciones directas, observamos que la media de ejecución total es superior a objetivo que se estableció a principio de año, sin embargo, la desviación es de apenas 4 días. Cuando analizamos los plazos individualmente (ver ANEXO 1), concluimos que la fase de definición del cartel, ha aumentado los tiempos de ejecución total del proceso de contratación directa, pues hemos aprendido con las experiencias, que para lograr el objetivo u obtener la mejor solución al requerimiento, es necesario tener una mejor perspectiva del requerimiento, llevándonos a tomar un poco más de tiempo en esta fase. Lo anterior es concordante con los tiempos de adjudicación, pues el promedio está por debajo de lo que legalmente se tipifica (máximo 10 días hábiles), si bien hay procesos con plazos superiores, en esos casos se justificó la necesidad de ampliar el plazo de adjudicación, conforme los términos que indica el Reglamento a la Ley de Contratación Administrativa. Cabe destacar que la media también se vio afectada por los concursos que quedaron infructuosos en varias ocasiones.

Para las licitaciones abreviadas, encontramos que el tiempo de ejecución es muy inferior al propuesto a inicios del 2019, aspecto que se da al establecer tiempos de invitación cortos (siempre apegados a la normativa) y una eficiente labor en la fase procesal del concurso. En el análisis individual, mantuvimos la misma idea en la fase previa, a saber, consumir tiempo en una adecuada construcción del cartel.

El plazo de ejecución para las licitaciones públicas tiene un tratamiento diferente, como ya se indicó en párrafos anteriores, la complejidad de los procesos que se iniciaron, requirieron que la construcción del cartel fuese mayor, dando al traste con la expectativa que se tenía a inicios del 2019, a modo de ejemplo, para la Licitación Pública 2019LN-000004-0005800001 por concepto de *CONTRATACIÓN DE COMISIONISTAS AUTORIZADOS PARA LA VENTA DE LOS PLANES DE AHORRO Y PRÉSTAMO DEL INVU*, existió la conformación de una comisión interdisciplinaria para la confección del cartel, en la que se analizó el contrato actual, las experiencias de esa contratación y el análisis integral del anterior cartel, permitiendo un cartel con los aspectos necesarios en busca de que el servicio que se pretende con los Comisionistas, se aún mejor. A pesar de esa media tan alta, el plazo de adjudicación si se mantuvo dentro de los parámetros que indica la ley y su reglamento.

Respecto al plazo de adjudicación, independientemente del proceso ejecutado, se cumplió con la normativa, adjudicando todos los procesos en tiempo, aquellos que sobrepasaron los plazos definidos en la Ley y Reglamento de Contratación Administrativa, fueron debidamente

prorrogados. Según la estadística indicada, en las contrataciones directas, los procesos deben ser adjudicados en máximo 10 días hábiles, teniendo esta Unidad un promedio de ejecución de 8 días hábiles, en tanto que, para las licitaciones, los plazos dependen de otras variables, pero como ya se indicó, los procesos se adjudicaron respetando los plazos.

Para el 2019 se implementó el uso del proceso de *RECEPCIÓN DE SOLICITUD* que posee el SICOP, mecanismo que refuerza la transparencia que caracteriza a la Unidad de Adquisiciones y Contrataciones, y que deja una trazabilidad de parte de la Fase ejecutiva del proceso de contratación; además se convirtió en el método para dar el visto bueno a las facturas que se originan de los procesos de contratación administrativa. Se hace importante mencionar que aún existen procesos en los que se da el visto bueno para el pago de facturas con el Formulario de Recibido de Bienes y Servicios, denominado por sus siglas RBS, por cuanto, son procesos ejecutados por fuera del SICOP o en el sistema no se estableció la opción pertinente para permitir la activación del proceso electrónico.

## El proceso de entrega de Materiales y Suministros de oficina

El proceso se ha mantenido estable, el proveedor cumple con los plazos de entrega, y los centros de costo realizan sus pedidos en tiempo. Los casos que se consideran como “urgentes” son tratados como tal y se coordina con el proveedor para su entrega. El principal problema que se observó en el año 2019, fue la disminución en el presupuesto, principalmente en la subpartida de papel, lo que afectó a varios centros de costo, al punto que vieron la necesidad de recurrir a otros centros de costo para obtener el material y no ver afectada la operativa diaria.

## Conclusiones

La Unidad Adquisiciones y Contrataciones logró durante el 2019 realizar todos sus procesos de contratación por medio de la plataforma de compras públicas SICOP, con excepción del proceso basado en la Ley de Preinversión del MIDEPLAN; adicionalmente, se tomó la decisión de realizar una contratación directa en forma física, pues ante el análisis de las circunstancias que se habían generado en otros procesos fallidos por el mismo concepto, se concluyó que era la mejor solución para cumplir con interés público que se pretendía con la adquisición del bien objeto de ese proceso.

Se mantuvo la utilización del formulario de Recibo de Bienes y Servicios y se inició con la implementación del proceso de Recepción que posee SICOP; si bien estamos frente a un proceso que se realiza de dos maneras diferentes, ambos dan confiabilidad a la Fase ejecutiva, pues su objetivo final es el respaldo de que lo contratado está conforme con lo recibido. Con la implementación de este proceso por SICOP, se dio cumplimiento a una recomendación de la Auditoría Interna, así como lo definido en el Informe del año 2018.

Se consolidó la idea de que todo trámite ante la Unidad de Adquisiciones y Contrataciones se efectuó con documentación firmada digitalmente, si incluyó en las solicitudes de criterio técnico la necesidad de un mejoramiento del criterio como tal, implementando una guía de ayuda para las unidades solicitantes.

Por último, se publicó un mejor Plan Anual de Adquisiciones, pero se mantuvo la falta de información sobre el detalle de cada subpartida, que permita una mejor planeación del trabajo anual de la Unidad.

## Aspectos de mejora

- a) Para el 2021, se debe contar con el detalle del presupuesto de cada centro de costo antes de finalizar el 2020, de forma que la Unidad posea oportunamente la información para confeccionar el Cronograma Anual de Compras. En virtud de que ese detalle es lo más difícil de conseguir por cada centro de costo, se considera que el proceso de formulación del presupuesto debe reforzarse, por lo que Planificación, debería solicitar a cada centro de costo, que haga el desglose del presupuesto desde esa etapa.
- b) Para el proceso de entrega de materiales y suministros de oficina, se debe continuar con el control interno de los diferentes pedidos de cada centro de costo, para generar cada inicio de año, un monto recomendado por la Unidad de Adquisiciones y Contrataciones, que se base en el consumo real del año anterior.
- c) Debe Planificación Institucional poner mayor atención al recorte de las subpartidas que refieren a materiales y suministros de oficina, a fin de evitar el desabastecimiento y evitar que se afecta la operativa de cada centro de costo.
- d) Se considera que el manejo de los materiales y suministros debe estar centralizado en la Unidad de Adquisiciones y Contrataciones (de la misma forma en que se centraliza todo lo que se refiere a aspectos tecnológicos), a fin de dar una operativa más eficiente y eficaz, sobretodo en el proceso de Gestión de Pago, manteniendo el desglose por centro de costo que a la fecha se posee. Además, permitiría un mejor manejo y equilibrio de las necesidades de esos insumos en cada centro de costo.

## Aspectos a implementar

- a) Continuar con el proceso de que las Solicitudes de Compra (Decisión Inicial), de manera que se confeccionen por cada solicitante desde la plataforma de compras SICOP. La idea central es que para el 2021, todo el proceso de contratación, se efectúe en SICOP.

M.Sc. Alonso Oviedo Arguedas, Encargado  
**Unidad Adquisiciones y Contrataciones**

V°B° Lic. Percy Ávila Picado, Jefe  
**Departamento Administrativo Financiero**

 Archivo

# Anexo N°1

Contratación Directa	Detalle Contratación	Decisión Inicial	Cantidad Días FASE PREVIA	Cantidad Días INVITACIÓN	Cantidad Días ADJUDICACIÓN	TOTAL	Resultado	
2019CD-000007-0005800001	COMPRA DE ARTÍCULOS Y MATERIALES PARA ASEO Y LIMPIEZA	DAF-UA-007-2019	31	5	20	56	Adjudicada en firme	Prórroga de Adjudicación N°20190300576-00
2019CD-000016-0005800001	SISTEMA AUTOMATIZADO PARA LA GESTIÓN DE LA AUDITORÍA INTERNA	AI-036-2019	13	4	19	36	Adjudicada en firme	Prórroga de Adjudicación N°20190500236-00
2019CD-000017-0005800001	COMPRA DE MOBILIARIO PARA OFICINA	DU-UCTOOT-034-2019	7	5	13	25	Adjudicada en firme	Prórroga de Adjudicación N°20190500494-00
2019CD-000024-0005800001	ADQUISICIÓN DE UN CONTENEDOR PARA PLANOTECA INSTITUCIONAL	DUV-013-05-2019	20	12	11	43	Adjudicada en firme	Prórroga de Adjudicación N°20190500494-00
2019CD-000027-0005800001	AUDITORÍA EXTERNA DEL PERIODO 2017	DAF-154-2019	50	4	13	67	Adjudicada en firme	Prórroga de Adjudicación N°20190502710-00
2019CD-000030-0005800001	COMPRA DE MATERIALES PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE RED DE COMUNICACIÓN DE DATOS	GG-TI-021-2018	20	3	16	39	Adjudicada en firme	Prórroga de Adjudicación N°20190602120-00
2019CD-000031-0005800001	CONTRATACION DE SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE DOS PLOTTER MARCA HP MODELO DESIGNJET Z 6200	DPH-UPH-041-2019	90	2	23	115	Adjudicada en firme	Prórroga de Adjudicación N°20190700042-00
2019CD-000036-0005800001	CONTRATACIÓN DE UNA EMPRESA PARA LA CUSTODIA, PROTECCIÓN Y TRASLADO DE DOCUMENTOS DEL INVU	AC-011-2019	64	4	15	83	Adjudicada en firme	Prórroga de Adjudicación N°20190700971-00

Contratación Directa	Detalle Contratación	Decisión Inicial	Cantidad Días FASE PREVIA	Cantidad Días INVITACIÓN	Cantidad Días ADJUDICACIÓN	TOTAL	Resultado	
2019CD-000048-0005800001	CONTRATACIÓN DE MANTENIMIENTO DE GPS TRIMBLE R10 Y RENOVACIÓN DE LICENCIA TBC	DU-UCTOT-049-2019	28	5	14	47	Adjudicada en firme	Prórroga de Adjudicación N°20190801136-00
2019CD-000052-0005800001	ADQUISICIÓN DE LICENCIAS MICROSOFT® SERVER®, LICENCIA VEEAM BACKUP Y REPLICATION ENTERPRISE PLUS	GG-TI-037-2019	8	7	16	31	Adjudicada en firme	Prórroga de Adjudicación N°20190900958-00
2019CD-000055-0005800001	“COMPRA DE EQUIPO DE COMPUTO”	GG-TI-040-2019	20	5	20	45	Adjudicada en firme	Prórroga de Adjudicación N°20190902660-00
2019CD-000001-0005800001	IMPRESIÓN DE RECIBOS POR DINERO DEL SISTEMA DE AHORRO Y PRESTAMO DEL INVU	DGPF-0011-2019	16	3	3	22	Adjudicada en firme	
2019CD-000003-0005800001	ALQUILER DE ESPACIO PARA LA EXPOCONSTRUCCIÓN 2019	DGPF-UCP-008-2019	4	1	1	6	Adjudicada en firme	
2019CD-000004-0005800001	Licencia de Software SketchUp + Vray	DU-UAC-017-2019	8	1	7	16	Adjudicada en firme	
2019CD-000005-0005800001	COMPRA DE EQUIPOS DE PROTECCIÓN PERSONAL	620190003000001.	3	3	9	15	Adjudicada en firme	
2019CD-000006-0005800001	COMPRA DE PAPEL HIGIENICO Y TOALLAS DE PAPEL	DAF-UA-007-2019	30	2	3	35	Adjudicada en firme	
2019CD-000008-0005800001	COMPRA DE 17 BALDOSAS Y 1 COLUMNA PARA TAPIA (TIPO C330)	DAF-UA-035-2019	3	1	4	8	Adjudicada en firme	
2019CD-000009-0005800001	MANTENIMIENTO DEL SITIO WEB INVU	DGPF-UCP-011-2019	6	2	10	18	Adjudicada en firme	

Contratación Directa	Detalle Contratación	Decisión Inicial	Cantidad Días FASE PREVIA	Cantidad Días INVITACIÓN	Cantidad Días ADJUDICACIÓN	TOTAL	Resultado
2019CD-000010-0005800001	CONTRATACIÓN DE SERVICIOS DE DISEÑO DE ARTE GRÁFICO	DGPF-UCP-004-2019	49	4	7	60	Adjudicada en firme
2019CD-000011-0005800001	CONTRATACIÓN DE SERVICIO DE LIMPIEZA DE TERRENO UBICADO EN EL CANTÓN DE CENTRAL DE SAN JOSÉ, BARRIO LA CRUZ, DISTRITOS CATEDRAL Y SAN SEBASTIAN, FINCA DENOMINADA: FINCA ECHANDI	DAF-UA-052-2019	1	3	10	14	Adjudicada en firme
2019CD-000012-0005800001	PUBLICACIÓN EN EL PERIÓDICO LA NACIÓN - DEVOLUCIÓN DE GARANTIAS	62019002600001.	2	1	1	4	Adjudicada en firme
2019CD-000013-0005800001	DIAGNOSTICO Y MEDICIÓN DE COMPRESIÓN DE MOTOR VEHÍCULO 105-86	62019001600001.	1	1	1	3	Adjudicada en firme
2019CD-000019-0005800001	PUBLICACIÓN EN LA NACIÓN DOMINGO 19 DE MAYO DEL 2019	DAF-UAYC-117-2019	1	1	1	3	Adjudicada en firme
2019CD-000020-0005800001	CONTRATACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN DERECHO	GG-350-2019	11	4	8	23	Adjudicada en firme
2019CD-000021-0005800001	CONTRATACIÓN DE BUFETE ESPECIALISTA EN DERECHO LABORAL	SGG-090-2019	1	1	3	5	Adjudicada en firme
2019CD-000022-0005800001	CONTRATACIÓN DE SERVICIO DE PINTURA INTERNA PARA EL DEPARTAMENTO DE	DU-UCTOT-133-2019	10	2	9	21	Adjudicada en firme

Contratación Directa	Detalle Contratación	Decisión Inicial	Cantidad Días FASE PREVIA	Cantidad Días INVITACIÓN	Cantidad Días ADJUDICACIÓN	TOTAL	Resultado
	URBANISMO (MANO DE OBRA, PINTURA E INSUMOS)						
2019CD-000023-0005800001	CONTRATACIÓN SE SERVICIO PROFESIONALES EN AUDITORIA PARA DETERMINAR EL IMPACTO DE LA LEY DE FORTALECIMIENTO DE LAS FINANZAS PÚBLICAS N° 1788, EN EL INVU	DAF-223-2019	1	1	6	8	Adjudicada en firme
2019CD-000026-0005800001	CONTRATACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES DE UN ACTUARIO MATEMÁTICO PARA LA REALIZACIÓN DEL ESTUDIO SOBRE LA DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES DEL SAP AÑOS 2017 Y 2018, CONFORME LA LEY N°8448	DAF-108-2019	62	5	1	68	Adjudicada en firme
2019CD-000028-0005800001	CONTRATACIÓN DE LOS SERVICIOS PROFESIONALES PARA REALIZAR ESTUDIOS DE SUELOS	62019001500002.	23	6	7	36	Adjudicada en firme
2019CD-000032-0005800001	CONTRATACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN DERECHO PARA CONFORMACIÓN DE ÓRGANO DIRECTOR	JD-113-2019 / JD-164-2019	80	3	7	90	Adjudicada en firme



Contratación Directa	Detalle Contratación	Decisión Inicial	Cantidad Días FASE PREVIA	Cantidad Días INVITACIÓN	Cantidad Días ADJUDICACIÓN	TOTAL	Resultado	
2019CD-000033-0005800001	COMPRA E IMPRESIÓN DE CARPETAS PARA EXPEDIENTES	DGPF-0171-2019	6	3	10	19	Adjudicada en firme	
2019CD-000037-0005800001	MANTENIMIENTO DE SILLAS SEGÚN DEMANDA	DAF-UA-051-2019	58	5	9	72	Adjudicada en firme	
2019CD-000039-0005800001	ALQUILER DE ESPACIO PARA LA EXPOCASA 2019	DGPF-0208-2019	1	1	2	4	Adjudicada en firme	
2019CD-000040-0005800001	CONTRATACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES DE UN ACTUARIO MATEMÁTICO PARA LA REALIZACIÓN DEL ESTUDIO SOBRE LA DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES DEL SAP AÑOS 2017 Y 2018, CONFORME LA LEY N°8448	DAF-108-2019	93	5	6	104	Adjudicada en firme	
2019CD-000041-0005800001	SOPORTE ANUAL Y RENOVACIÓN DE LICENCIAS ORACLE FORMAS AND REPORTS PROCESSOR PERPETUAL E INTERNET DEVELOPER SUITE NAMED USER PLUS PERPETUAL	TI-027-2019	6	2	4	12	Adjudicada en firme	
2019CD-000043-0005800001	COMPRA DE UNA UNIDAD DE IMAGEN PARA IMPRESORA LEXMARK MS610 Series XL	TI-032-2019	19	3	9	31	Adjudicada en firme	
2019CD-000045-0005800001	CONTRATACIÓN DE SERVICIOS DE ACOMPAÑAMIENTO PARA LA DEFINICIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DEL	SG-0081-2019 Y SG-0210-2019	4	1	7	12	Adjudicada en firme	

Contratación Directa	Detalle Contratación	Decisión Inicial	Cantidad Días FASE PREVIA	Cantidad Días INVITACIÓN	Cantidad Días ADJUDICACIÓN	TOTAL	Resultado
	INSTITUTO NACIONAL DE VIVIENDA Y URBANISMO PARA LOS SIGUIENTES 5 AÑOS						
2019CD-000046-0005800001	PUBLICACIÓN EN PERIÓDICO LA EXTRA DEL 04 DE SETIEMBRE DEL 2019	.0062019002600003	1	1	1	3	Adjudicada en firme
2019CD-000051-0005800001	CONTRATACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN CONTADURIA PÚBLICA AUTORIZADA PARA CERTIFICAR LOS CÁLCULOS DE LOS MONTOS DE LA LEY 8448 QUE DEBEN TRASLADARSE A LAS CUENTAS CONTABLES DEL INSTITUTO NACIONAL DE VIVIENDA Y URBANISMO	DAF-108-2019	127	5	8	140	Adjudicada en firme
2019CD-000054-0005800001	PUBLICACIÓN EN PERIÓDICO LA EXTRA DEL 30 DE SETIEMBRE DEL 2019	0062019002300002	5	1	2	8	Adjudicada en firme
2019CD-000056-0005800001	Compra de Unidad Fusora para impresora KYOCERA FS-4020DN.	DGPF-0265-2019	12	2	4	18	Adjudicada en firme
2019CD-000057-0005800001	COMPRA EQUIPO DE PROTECCIÓN SEGURIDAD OCUPACIONAL	.0062019000300002	2	5	10	17	Adjudicada en firme
2019CD-000058-0005800001	CONTRATACIÓN URGENTE DE SEGURIDAD	.0062019002400001	1	1	1	3	Adjudicada en firme
2019CD-000061-0005800001	COMPRA DE REPOSAPIÉS ERGONÓMICOS	GG-SO-027-2019	13	2	8	23	Adjudicada en firme

Contratación Directa	Detalle Contratación	Decisión Inicial	Cantidad Días FASE PREVIA	Cantidad Días INVITACIÓN	Cantidad Días ADJUDICACIÓN	TOTAL	Resultado	
2019CD-000062-0005800001	SERVICIO DE CONFIGURACIÓN DEL SISTEMA DE AUDITORÍA DENOMINADO ARGOS	GG-TI-045-2019	16	2	2	20	Adjudicada en firme	
2019CD-000063-0005800001	Compra suscripción anual software Global Mapper	DU-UCTOT-365-2019	16	2	4	22	Adjudicada en firme	
2019CD-000066-0005800001	CONTRATACIÓN DE UN BUFETE EN ABOGACÍA PARA LA ATENCIÓN URGENTE DE GESTIONES JUDICIALES	PE-763-11-2019	1	1	4	6	Adjudicada en firme	
2019CD-000067-0005800001	CONTRATACIÓN DE PROFESIONALES PARA LA ACTUALIZACIÓN DEL DIAGNÓSTICO TERRITORIAL DEL PLAN ESTRATÉGICO DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL DE VÁZQUEZ DE CORONADO Y HUETAR NORTE	DU-UCTOOT-417-2019	5	4	5	14	Adjudicada en firme	
2019CD-000068-0005800001	CONTRATACIÓN DE SERVICIO DE FACTURACIÓN ELECTRÓNICA	DAF-468-2019	4	5	4	13	Adjudicada en firme	
2019CD-000069-0005800001	Publicación de cierre de principio y fin de año	.0062019002600004	1	1	1	3	Adjudicada en firme	
2019CD-000001-01	COMPRA DE CÁMARA FOTOGRÁFICA CON GPS INCORPORADO Y TRÍPODE	DU-FIS-103-2019	55	3	10	68	Adjudicada en firme	

Contratación Directa	Detalle Contratación	Decisión Inicial	Cantidad Días FASE PREVIA	Cantidad Días INVITACIÓN	Cantidad Días ADJUDICACIÓN	TOTAL	Resultado	
2019CD-000059-0005800001	CONTRATACIÓN DE SERVICIOS DE INGENIERÍA PARA REALIZAR EL DISEÑO DE LAS OBRAS DE ESTABILIZACIÓN DE LOS TALUDES EN FINCA BOSCHINNI	DPH-UPH-412-2019	3	9	13	25	DESIERTA	De conformidad al artículo 86 del Reglamento a la Ley de Contratación Administrativa y a la Resolución N°DAF-UAYC-R-032-2019, se declara desierto, por no haberse aclarado por parte de la Unidad de Proyectos Habitacionales el cumplimiento del requerimiento a la normativa del Colegio Federado de Ingenieros y Arquitectos, y atendido las consultas realizadas por IMNSA Ingenieros Consultores S.A.
2019CD-000065-0005800001	CONTRATACIÓN AUTORIZADA DE UNA EMPRESA DE SEGURIDAD	.0062019002400002	1	2	18	21	DESIERTA	La Contraloría General de la República resolvió antes de la fecha esperada el recurso de apelación interpuesto a la Licitación Pública número 2019LN-000001-0005800001, mediante R-DCA-1200-2019 el 27 de noviembre de los corrientes; asimismo, en el oficio de autorización de la Contraloría General de la República número 15202-2019 (DCA-3715) del 08 de octubre del 2019, indicaba que está contratación era hasta la

Contratación Directa	Detalle Contratación	Decisión Inicial	Cantidad Días FASE PREVIA	Cantidad Días INVITACIÓN	Cantidad Días ADJUDICACIÓN	TOTAL	Resultado	
								adjudicación en firme y formalización de la Licitación Pública N°2019LN-000001-0005800001
<b>2019CD-000014-0005800001</b>	AUDITORIA EXTERNA 2017	DAF-154-2019	14	5	9	28	Infructuosa	No cumplen con los requisitos técnicos
<b>2019CD-000035-0005800001</b>	CONTRATACIÓN DE SERVICIOS ACTUARIALES PARA LA EVALUACIÓN INTEGRAL DEL SISTEMA DE AHORRO Y PRÉSTAMO DEL INVU DE LOS PERIODOS 2017-2018	DGPF-0014-2019	115	5	9	129	Infructuosa	No cumplen con los requisitos técnicos
<b>2019CD-000049-0005800001</b>	COMPRA DE CÁMARA FOTOGRÁFICA CON GPS INCORPORADO Y TRÍPODE	DU-UFIS-103-2019	5	5	9	19	Infructuosa	No cumplen con los requisitos técnicos
<b>2019CD-000050-0005800001</b>	CONTRATACIÓN DE SERVICIOS ACTUARIALES PARA LA EVALUACIÓN INTEGRAL DEL SISTEMA DE AHORRO Y PRÉSTAMO DEL INVU DE LOS PERIODOS 2017-2018	DGPF-0014-2019	158	7	10	175	Infructuosa	No cumplen con los requisitos técnicos
<b>2019CD-000053-0005800001</b>	CONTRATACIÓN DE SERVICIO DE LIMPIEZA DE TERRENO UBICADO EN EL CANTÓN DE TIBÁS FINCA 1-304706-000, UBICADA EN LEÓN XIII	DAF-UA-159-2019	28	4	10	42	Infructuosa	No cumplen con los requisitos técnicos
<b>2019CD-000060-0005800001</b>	COMPRA DE CÁMARA FOTOGRÁFICA CON TRÍPODE	DU-UFIS-010-2019	68	5	7	80	Infructuosa	No cumplen con los requisitos técnicos

Contratación Directa	Detalle Contratación	Decisión Inicial	Cantidad Días FASE PREVIA	Cantidad Días INVITACIÓN	Cantidad Días ADJUDICACIÓN	TOTAL	Resultado	
2019CD-000042-0005800001	CONTRATACIÓN DE SERVICIO DE LIMPIEZA DE TERRENO UBICADO EN EL CANTÓN DE TIBÁS FINCA 1-304706-000, UBICADA EN LEÓN XIII	DAF-UA-159-2019	1	8	23	32	Infructuosa	No cumplen con los requisitos técnicos Prórroga de Adjudicación N°20190801446-00
2019CD-000002-0005800001	Licencia de Software SketchUp + Vray	DU-UAC-017-2019	4	4	1	9	Infructuosa	No se recibieron ofertas
2019CD-000018-0005800001	PUBLICACIÓN EN LA NACIÓN DOMINGO 19 DE MAYO DEL 2019	DAF-UAYC-117-2019	1	1	2	4	Infructuosa	No se recibieron ofertas
2019CD-000025-0005800001	CONTRATACIÓN DE SERVICIOS ACTUARIALES PARA LA EVALUACIÓN INTEGRAL DEL SISTEMA DE AHORRO Y PRÉSTAMO DEL INVU DE LOS PERIODOS 2017-2018	DGPF-0014-2019	87	5	7	99	Infructuosa	No se recibieron ofertas
2019CD-000029-0005800001	CONTRATACIÓN DE SERVICIOS ACTUARIALES PARA LA EVALUACIÓN INTEGRAL DEL SISTEMA DE AHORRO Y PRÉSTAMO DEL INVU DE LOS PERIODOS 2017-2018	DGPF-0014-2019	84	4	1	89	Infructuosa	No se recibieron ofertas

Contratación Directa	Detalle Contratación	Decisión Inicial	Cantidad Días FASE PREVIA	Cantidad Días INVITACIÓN	Cantidad Días ADJUDICACIÓN	TOTAL	Resultado	
2019CD-000034-0005800001	CONTRATACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES DE UN ACTUARIO MATEMÁTICO PARA LA REALIZACIÓN DEL ESTUDIO SOBRE LA DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES DEL SAP AÑOS 2017 Y 2018, CONFORME LA LEY N°8448	DAF-108-2019	82	7	8	97	Infructuosa	No se recibieron ofertas
2019CD-000038-0005800001	COMPRA DE CÁMARA FOTOGRÁFICA CON TRÍPODE	DU-UFIS-010-2019	10	4	10	24	Infructuosa	No se recibieron ofertas
2019CD-000044-0005800001	CONTRATACIÓN DE SERVICIOS DE ACOMPAÑAMIENTO PARA LA DEFINICIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DEL INSTITUTO NACIONAL DE VIVIENDA Y URBANISMO PARA LOS SIGUIENTES 5 AÑOS	SG-0081-2019 Y SG-0210-2019	3	1	2	6	Infructuosa	No se recibieron ofertas
2019CD-000047-0005800001	CONTRATACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN CONTADURIA PÚBLICA AUTORIZADA PARA CERTIFICAR LOS CÁLCULOS DE LOS MONTOS DE LA LEY 8448 QUE DEBEN TRASLADARSE A LAS CUENTAS CONTABLES DEL INSTITUTO NACIONAL DE VIVIENDA Y URBANISMO	DAF-108-2019	121	4	2	127	Infructuosa	No se recibieron ofertas

Contratación Directa	Detalle Contratación	Decisión Inicial	Cantidad Días FASE PREVIA	Cantidad Días INVITACIÓN	Cantidad Días ADJUDICACIÓN	TOTAL	Resultado	
2019CD-000064-0005800001	CONTRATACIÓN INTERPRETE DE LESCO	DAF-UTH-242-2019	121	4	2	127	Infructuosa	No se recibieron ofertas
2019CD-000015-0005800001	SISTEMA AUTOMATIZADO PARA LA GESTIÓN DE LA AUDITORÍA INTERNA	AI-036-2019	NA	NA	NA	0	SIN EFECTO	
			2 015	240	532			
		<b>Promedio de duración</b>	<b>29</b>	<b>3</b>	<b>8</b>	<b>40</b>		



## Anexo N°2

Licitación Abreviada	Detalle Contratación	Decisión Inicial	Cantidad Días FASE PREVIA	Cantidad Días INVITACIÓN	Cantidad Días ADJUDICACIÓN	TOTAL	Resultado	
2019LA-000001-0005800001	CONTRATACIÓN DE LOS SERVICIOS PARA LA ADMINISTRACIÓN DE BASES DE DATOS ORACLE 11 G DEL INVU	TI-017-2019	55	7	32	94	Adjudicada en firme	Prórroga de Adjudicación N°20190700831-00
2019LA-000002-0005800001	CONTRATACIÓN DE EMPRESAS ESPECIALIZADAS EN GEOTECNIA Y GESTIÓN AMBIENTAL	DPH-UPH-229-2019	43	13	22	78	Adjudicada en firme	
2019LA-000003-0005800001	CONTRATACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN CIENCIAS SOCIALES Y NATURALES, PARA LA ACTUALIZACIÓN DE ESTUDIOS DEL DIAGNÓSTICO TERRITORIAL DEL PLAN ESTRATÉGICO DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL REGIONAL	DU-UCTOT-181-2019	30	15	22	67	Adjudicada en firme	Se interpuso el recurso de objeción N°7012019000000006, donde el Área Técnica acepto y amplió el requisito de Bachiller en Sociología y Antropología. Interpusieron recurso de revocatoria N°7082019000000001, alegando un requisito cartelaria en la etapa de adjudicación, razón por la cual, se rechazó el recurso.
2019LA-000004-0005800001	CONTRATACIÓN DE LA ELABORACIÓN DE ESTUDIOS HIDROGEOLÓGICOS Y AMBIENTALES PARA EL DESARROLLO DEL PLAN	DU-UCTOT-131-2019	9	19	68	96	Adjudicada en firme	Se interpuso el recurso de objeción N°7012019000000007, con el fin de modificar requisitos de admisibilidad al cartel, debido a que la solicitud del Área

Licitación Abreviada	Detalle Contratación	Decisión Inicial	Cantidad Días FASE PREVIA	Cantidad Días INVITACIÓN	Cantidad Días ADJUDICACIÓN	TOTAL	Resultado	
	REGULADOR CANTONAL DE VÁSQUEZ DE CORONADO							Técnica no se ajustaba al mercado, por lo que se aceptó parcialmente el recurso. Prórroga de Adjudicación N°20190701493-00
<b>2019LA-000005-0005800001</b>	CONTRATACIÓN DE PROFESIONALES PARA LA ACTUALIZACIÓN DEL DIAGNÓSTICO TERRITORIAL DEL PLAN ESTRATÉGICO DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL REGIONAL – SEGUNDO CONCURSO	DU-UCTOOT-284-2019	37	14	29	80	Adjudicada en firme	Prórroga de Adjudicación N°20191001187-00
<b>2019LA-000001-01</b>	Contratación de una firma consultora para la Elaboración de Cuadrantes Urbanos Regionales como Instrumento de Planificación para el Plan Nacional de Desarrollo Urbano						En Proceso de Adjudicación	En análisis técnico de la FASE 2
			174	68	173			
		<b>Promedio de duración</b>	<b>35</b>	<b>14</b>	<b>22</b>	<b>70</b>		

## Anexo N°3

Licitación Pública	Detalle Contratación	Decisión Inicial	Cantidad Días FASE PREVIA	Cantidad Días INVITACIÓN	Cantidad Días ADJUDICACIÓN	TOTAL	Resultado	
<b>2019LN-000001-0005800001</b>	CONTRATACIÓN DE UNA EMPRESA DE SEGURIDAD Y VIGILANCIA PARA INSTALACIONES DEL INVU	DAF-UA-168-2018	43	45	109	197	Adjudicada en firme	Ante la CGR se interpuso un recurso de objeción, el cual dio como resultado modificación al cartel, lo anterior, por no ajustarse el requisito de admisibilidad de experiencia a la realidad del mercado y no incluirse el informe de multas. Prórroga de Adjudicación N°20190100200-00. Ante la CGR se interpuesto un recurso de apelación, el cual fue rechazado.
<b>2019LN-000002-0005800001</b>	CONTRATACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN INGENIERÍA CIVIL, CONSTRUCCIÓN Y/O PROFESIONALES EN ARQUITECTURA	DGPF-0255-2018 DGPF-UGS-0890-2018	124	43	80	247	Adjudicada en firme	Ante la CGR se interpuso un recurso de objeción, el cual dio como resultado modificación al cartel, lo anterior, por no ajustarse el requisito de admisibilidad, experiencia y objeto a la realidad del mercado.
<b>2019LN-000003-0005800001</b>	CONTRATACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES DE ABOGADOS EXTERNOS PARA EL PROCESO DE COBRO JUDICIAL DEL INVU	DAF-UF-051-2019	106	78			En Proceso de Recepción de Ofertas	Ante la CGR se interpuso un recurso de objeción, el cual dio como resultado modificación al cartel, lo anterior, por no ajustarse el requisito de admisibilidad, experiencia y objeto a la realidad del mercado.

Licitación Pública	Detalle Contratación	Decisión Inicial	Cantidad Días FASE PREVIA	Cantidad Días INVITACIÓN	Cantidad Días ADJUDICACIÓN	TOTAL	Resultado	
<b>2019LN-00004-0005800001</b>	CONTRATACIÓN DE COMISIONISTAS AUTORIZADOS PARA LA VENTA DE LOS PLANES DE AHORRO Y PRÉSTAMO DEL INVU	DGPF-0311-2018	190				En Proceso de Recepción de Ofertas	Ante la CGR se interpuso un recurso de objeción, el cual dio como resultado modificación al cartel, lo anterior, por no ajustarse el requisito de admisibilidad, experiencia, objeto, forma de pago y monto de garantía a la realidad del mercado.
<b>2019LN-000001-01</b>	Contratación de una firma consultora para la Elaboración de Cuadrantes Urbanos Regionales como Instrumento de Planificación para el Plan Nacional de Desarrollo Urbano						Infructuosa	No hubo ofertas
			463	166	189			
		<b>Promedio de duración</b>	<b>116</b>	<b>42</b>	<b>47,25</b>	<b>205</b>		